INCAE
BUSINESS SCHOOL

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS
2025-2028

Los países de América Latina y el Caribe enfrentan desafíos en un entorno de complejas disrupciones tecnológicas y acuciantes problemas económicos, sociales y ambientales. Estos retos han revelado tanto deficiencias en los modelos de gestión como nuevas oportunidades para las organizaciones. Es precisamente en este entorno donde instituciones como INCAE juegan un papel crucial para crear las capacidades de liderazgo que demandan las empresas para responder y adaptarse con éxito.

El Plan Estratégico 2025-2028 de INCAE aprovecha las capacidades y fortalezas de la institución para maximizar nuestra contribución al desarrollo económico, social y ambiental de la región. Este plan considera las tecnologías digitales emergentes que están cambiando los modelos de negocios y abriendo nuevos caminos en campos tan diversos como la gestión del talento y la inclusión financiera. Nuestro compromiso es dotar a los estudiantes con las habilidades técnicas y adaptativas para prosperar en economías complejas e interconectadas.

Para recabar los datos necesarios para la construcción del Plan se utilizó una evaluación integral de 360 grados que involucró las partes interesadas internas y externas, incluidos los estudiantes, los egresados, los profesores, los aliados estratégicos y líderes de otras universidades y escuelas de negocios. Con el propósito de aprovechar al máximo los datos y las perspectivas diversas recolectadas, el equipo de planificación estratégica de la institución se apoyó en herramientas de minería de texto y de análisis impulsado por la Inteligencia Artificial.

El Plan Estratégico 2025-2028 tiene como propósito central crear un ecosistema eficiente donde las interacciones entre los lideres empresariales y nuestros profesores e investigadores conlleven a soluciones colaborativas para los retos de la innovación para la competitividad y la sostenibilidad. Este compromiso se alinea con nuestro propósito de contribuir a la democratización de la educación e impulsar el crecimiento a largo plazo de la región.

Me honra presentar este Plan que refleja el compromiso estratégico de INCAE con el desarrollo sostenible en América Latina. Les invito a sumar sus esfuerzos para dar forma a esta visión para el futuro.

Atentamente,

Dra. Camelia Ilie Cardoza
Rectora,
INCAE Business School

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

I. EXCELENCIA ACADÉMICA E INNOVACIÓN

INCAE seguirá evolucionando su modelo académico para garantizar que los estudiantes y ejecutivos cuenten con herramientas pertinentes para afrontar un mundo en constante cambio. Las principales iniciativas incluyen:

i. **Reforzamiento de la facultad** mediante la atracción de talento global acorde a las necesidades futuras de la institución y programas de desarrollo profesional personalizados para profesores.
ii. **Fortalecimiento de la cultura de investigación** en la institución.
iii. Impulso de **metodologías de aprendizaje experiencial e interdisciplinario.**
iv. **Diseño curricular flexible** e integrado con tecnologías emergentes como inteligencia artificial y analítica de datos.
v. **Fortalecimiento de programas híbridos** que combinen experiencias presenciales y virtuales para una formación más integral.
vi. Expansión de la **educación digital** y la creación de programas en línea altamente competitivos a nivel internacional.

II. IMPACTO Y SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad y el impacto social son pilares centrales de la estrategia de INCAE. Se fortalecerá la creación de la investigación aplicada, los estudios de caso y la implementación de iniciativas de alto impacto en la región. Algunas prioridades son:

i. Establecer a INCAE como un **líder global en impacto y sostenibilidad**.
ii. **Creación de la unidad de Impacto y Sostenibilidad**, integrando todas las cátedras y centros de investigación.
iii. Desarrollo de **programas de investigación aplicada** con impacto directo en empresas y comunidades.
iv. Implementación de **prácticas sostenibles en la gestión de campus y operaciones institucionales.**
v. Promoción de iniciativas de **economía circular y proyectos de inclusión financiera.**
vi. Fomento de **alianzas con organismos internacionales** para potenciar el impacto social de los programas de INCAE.

III. ECOSISTEMAS DE COLABORACIÓN

Para consolidar su posición como una institución líder en educación empresarial en América Latina, INCAE fortalecerá sus alianzas con actores clave a nivel regional e internacional. Acciones prioritarias incluyen:

i. **Crecimiento del ecosistema de alumni**, promoviendo iniciativas de mentoría, networking, reconocimiento por medio de premios a los graduados destacados.
ii. Creación de **programas personalizados para corporaciones**, adaptados a las necesidades estratégicas de cada industria.
iii. Integración de plataformas de **formación continua** para la actualización permanente de los egresados.
iv. Reconfiguración de la **comunicación estratégica de INCAE**, pasando de una comunicación unidireccional basada en informar a un enfoque interactivo que fomente el diálogo en tiempo real y la retroalimentación del público objetivo.
v. **Ampliar la presencia** – con programas de impacto, educativos e investigación - en **América del Sur y el Caribe** a través de alianzas estratégicas.

IV. DESARROLLO INSTITUCIONAL Y OPORTUNIDADES DE COLABORACIÓN

Para garantizar la estabilidad y crecimiento de la institución, INCAE diversificará sus fuentes de financiamiento y consolidará su estrategia de desarrollo institucional:

i. Creación de un **fondo de investigación y desarrollo** que permita atraer y retener talento académico de primer nivel.
ii. **Diversificación de las donaciones** para mejorar la oferta de becas y ayudas financieras para atraer estudiantes talentosos con o sin limitaciones económicas.
iii. **Inversión en tecnología académica** para seguir innovando en la oferta educativa y las metodologías de aprendizaje.
iv. Desarrollo de **estrategias de fundraising innovadoras y utilización de activos** fijos para generar fondos para la inversión en la educación.

INCAE invita a socios actuales y potenciales a **ser parte de esta visión transformadora**. Las oportunidades de colaboración incluyen:

1. **Becas para candidatos a programas:**
   Financiamiento de programas de becas para democratizar el acceso a la educación a candidatos con talento y acceso limitado a recursos.
2. **Investigación y Desarrollo:**
   Donaciones para proyectos de investigación aplicada, reportes y publicaciones lideradas por profesores de INCAE que contribuyan al desarrollo de los líderes, las empresas y los países de la región.
3. **Impacto y Sostenibilidad:**
   Alianzas estratégicas para el desarrollo de redes que permitan mejorar la contribución académica y el posicionamiento de INCAE como líder en la investigación y la educación en sostenibilidad a nivel global.
4. **Infraestructura y Expansión:**
   Inversión en la ampliación de la capacidad del Centro Ejecutivo en Panamá o la transformación del campus en Costa Rica en un centro tecnológico, conectado con las empresas, para mejorar la experiencia de los alumnos de las maestrías residenciales y prepararlos para ser competitivos en el mundo laborar del futuro.

IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO

El Plan Estratégico 2025-2028 contará con un sistema de implementación y monitoreo continuo. Además, la institución fortalecerá sus sistemas de datos y análisis para optimizar la toma de decisiones y mejorar su eficiencia en la implementación de sus planes de acción. La participación de aliados estratégicos será fundamental en este proceso, asegurando que las inversiones y esfuerzos conjuntos generen un impacto tangible en la región.

Como parte del seguimiento, se ha definido un **cronograma de iniciativas estratégicas clave** que permitirán monitorear avances concretos en áreas prioritarias:

- **Lanzamiento de la nueva estructura**
  (febrero 2025 - en curso)
- **Comunicación de las nuevas categorías de donaciones**
  (marzo 2025 - en curso)
- **Análisis estratégico del proyecto de pregrado**
  (Inicio marzo 2025
  Reporte preliminar en julio 2025 y definición de próximos pasos)
- **Proyecto estratégico Campus Costa Rica**
  Lanzamiento en marzo 2025 de la primera etapa (acceso desde la autopista), con proyección 2025/2026.

El Plan Estratégico 2025-2028 de INCAE representa un **compromiso firme con la excelencia y la innovación en la educación para un desarrollo sostenible de América Latina**. Para alcanzar estos objetivos, los ecosistemas de colaboración son esenciales. El apoyo de los socios estratégicos contribuirá a transformar la educación, generar impacto social y fortalecer la competitividad de la región.

Extendemos una invitación a formar parte de este esfuerzo colectivo para construir un futuro más próspero y equitativo en América Latina. **Juntos, podemos seguir fortaleciendo el liderazgo y la transformación de la región a través de una educación de clase mundial.**

Este documento presenta una versión adaptada del Plan Estratégico 2025-2028 de INCAE Business School, diseñada específicamente para socios estratégicos. La información contenida refleja la visión y prioridades institucionales, con un enfoque en oportunidades de colaboración para el desarrollo sostenible de América Latina.

Este documento es de carácter confidencial y está destinado exclusivamente para su distribución entre aliados estratégicos de INCAE. **Su contenido no debe ser reproducido ni compartido sin autorización expresa de la institución.**

Para más información sobre el plan estratégico y formas de colaboración, por favor,
contacte a INCAE Business School a través de los canales oficiales.